



DECIZIE

nr. 22/1

din 29 ianuarie 2026

Cu privire la actualizarea Planul Operațional Local
a Municipiului Soroca pentru anii 2021-2027

În temeiul art. 14 alin. (1) (2) lit. p) Legea nr. 436/2006 privind administrația publică locală, Legea nr. 397/2003 privind finanțele publice locale, Legea nr. 982/200 privind accesul la informație, Hotărârea de Guvern nr. 916/2020 cu privire la Programul Național de dezvoltare a orașelor-polide creștere în Republica Moldova 2021-2027, Decizia nr. 16/26 din 22.03.2022 „Cu privire la aprobarea Planului Operațional Local al Municipiului Soroca pentru anii 2021-2027”, Consiliul municipal DECIDE:

1. Se actualizează Planul Operațional Local a Municipiului Soroca pentru anii 2021-2027 conform anexei nr.1.

2. Prezenta decizie se aduce la cunoștință publică și intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al Actelor Locale.

3. Decizia în cauză poate fi contestată cu cererea prealabilă adresată Consiliului municipal Soroca, cu sediul în mun. Soroca, str. Ștefan cel Mare, 5, în termen de 30 zile de la comunicare în corespundere cu prevederile Codului Administrativ al Republicii Moldova nr.116/2018.

PREȘEDINTELE ȘEDINTEI



AURELIA CAZAC

CONTRASEMNAT:

NICOLAE LEȘAN,
SPECIALIST PRINCIPAL

Anexa nr.1
la decizia C/m nr. 22/1 din 29 ianuarie 2026



Primaria Municipiului
SOROCA

PLAN OPERAȚIONAL LOCAL

al municipiului Sorooca

2021 - 2027



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord

CUPRINS

I. Introducere	1-5
II. Analiza situației	6
2.1 Municipiul Soroca – prezentare generală	
2.2 Analiza situației existente	
III. Obiectivele POL	13
IV. Proiecte planificate pentru implementare POL	15
V. Etapele de implementare și monitorizarea POL	17
VI. Impact	18
VII. Riscuri de implementare	20
VIII. Planul de implementare	21

ACRONIME

BNS	Biroul Național de Statistică
IP CDLR Soroca	Instituției Publice „Centrul de Dezvoltare Locală și Regională Soroca”
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
MIDR	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
APL	Administrația Publică Locală
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
AAC	Asigurarea cu apă și canalizare
PIB	Produsul Intern Brut
ISA	Infrastructura de Sprijin a Afacerilor
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
ZEL	Zonă Economică Liberă
IA	Incubator de Afaceri
POL	Plan Operațional Local

UIP	Unitatea de Implementare a Proiectelor
PNDPC	Programului Național de dezvoltare a poliilor de creștere
RM	Republica Moldova

I. INTRODUCERE

Guvernul Republicii Moldova, prin Hotărârea nr. 916/2020, a aprobat **Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere**¹, document de politici publice pe termen mediu (2021-2027), având menirea de a susține accelerarea dezvoltării socio-economice a 6 municipii – centre regionale în Republica Moldova, în vederea transformării acestora în poli de creștere, capabili să susțină difuzarea dezvoltării în zonele rurale proxime (municipiile Cahul, Comrat, Ungheni, Orhei, Soroca și Edineț). Programul prevede implementarea pe parcursul anilor 2021-2027 a unor portofolii de proiecte pre-determinate pentru fiecare municipiu.

Menționăm că la elaborarea Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere s-a ținut cont de prevederile titlului IV capitolul 20 „Dezvoltarea regională, cooperarea la nivel transfrontalier și regional” al Acordului de Asociere a Republicii Moldova cu Uniunea Europeană², ratificat de Parlamentul Republicii Moldova prin Legea nr. 112 din 2 iulie 2014³. Totodată, implementarea Programului urmează să sprijine realizarea Agendei 2030 de dezvoltare durabilă în Republica Moldova⁴, în special ODD 11: Orașe și comunități durabile: 11.2 (asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, îmbunătățirea siguranței rutiere, în special prin extinderea rețelelor de transport public), 11.3 susținerea dezvoltării durabile a regiunilor, asigurarea unui sistem urban policentric și asigurarea localităților cu documentație de urbanism, 11.4 (asigurarea accesului universal la spații verzi și publice sigure, incluzive și accesibile) și 11.8 (stimularea conexiunilor pozitive de economice, sociale și de mediu între localitățile urbane, perurbane și rurale prin fortificarea planificării la nivel național și regional).

În conformitate cu punctul 3 al Hotărârii de Guvern nr. 916/2020, pentru a beneficia de suportul oferit de Program, autoritățile publice locale (APL) ale municipiilor beneficiare pe parcursul anilor 2021-2022 au constituit cadrul instituțional necesar pentru gestionarea programului. Astfel, în anul 2022 prin Decizia Consiliului municipal Soroca nr. 11/3 din data 02/06/2021, în parteneriat cu subdiviziunea cu atribuții de planificare și cooperare din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională Nord (în continuare – ADR Nord), a fost constituit UIP Soroca cu denumirea de IP Centrul de dezvoltare locală și regională din mun. Soroca.

UIP din cadrul Primăriei Soroca are drept rol asigurarea coordonării activităților legate de implementarea Programului cu ADR Nord, având la bază următoarele atribuții:

- Sprijinirea procesului de armonizare a documentației locale de urbanism și planificare strategică cu prevederile Programului;
- Elaborarea și coordonarea implementării Planului Operațional de implementare a Programului în municipiu;

¹ https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=125259&lang=ro

² <https://mfa.gov.md/img/docs/Acordul-de-Asociere-RM-UE.pdf>

³ https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=83489&lang=ro

⁴ <https://cancelaria.gov.md/ro/apc/agenda-de-dezvoltare-durabila-2030>

- Asigurarea managementului operațional aferent implementării proiectelor de dezvoltare urbană din cadrul Programului;
- Asigură activitățile de identificare și atragere de finanțări adiționale din partea donatorilor pentru implementarea proiectelor din cadrul Programului;
- Întocmirea și prezentarea spre examinare Consiliului municipal Soroca și ADR Nord a rapoartelor de progres privind implementare proiectelor din cadrul Programului.

Instituția Publică „Centrul de Dezvoltare Locală și Regională Soroca” (IP CDLR Soroca), (UIP) este formată, în prezent, dintr-o echipă restrânsă, compusă din: director, contabil-șef și doi specialiști principali. Această echipă asigură scrierea, monitorizarea, raportarea proiectelor cu finanțare extrabugetară. Pentru realizarea efectivă a activităților necesare implementării proiectelor, IP CDLR beneficiază de sprijinul structurilor interne ale Primăriei municipiului Soroca. Angajații primăriei sunt implicați în mod direct în funcție de specificul proiectului – de la asistență tehnică și logistică, până la expertiză în domenii precum urbanism, achiziții publice, planificare bugetară sau comunicare publică.

Planul Operațional Local (în continuare – POL) reprezintă foaia de parcurs a Primăriei mun. Soroca privind coordonarea la nivel local a activităților necesare implementării proiectelor planificate în cadrul Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, specificând etapizarea și prioritățile, acțiunile pregătitoare necesare, planul calendaristic și managementul financiar. Prin urmare, POL al municipiului Soroca, urmărește prioritizarea și etapizarea proiectelor propuse spre implementare în cadrul Programului, detalierea activităților pregătitoare necesare de întreprins la nivel local și formularea calendarului temporar al activităților.

Documentul pornește de la analiza situației existente, a provocărilor și oportunităților majore înregistrate în mun. Soroca. În baza acestor informații au fost stabilite obiectivele și proiectele POL pentru perioada respectivă.

Ulterior, în baza obiectivelor și proiectelor stabilite în POL, UIP Soroca a fost elaborat Planul anual de implementare al POL, descifrând calendaristic și în detaliu toate proiectele, acțiunile și activitățile necesare de a fi întreprinse la nivel local, inclusiv bugetele aferente, responsabilii și indicatorii de rezultate.

În scopul asigurării coerenței strategice, în anul **2025**, prezentul document a fost revizuit și actualizat în conformitate cu **modificările operate în cadrul Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere**, aprobate prin **Hotărârea Guvernului nr. 216/2025**.

Pe parcursul a 3 ani de activitate, IP CDLR Soroca a elaborat 16 Note conceptuale și 31 Cereri de finanțare, aplicând la mai multe concursuri de proiecte cu finanțare națională și 5 apeluri de proiecte internaționale Interreg Next RO-MD. Astfel, în perioada 2022-2025, au fost implementate 21 Proiecte cu un cost total de 108 986 408 lei. Principalii finanțatori fiind: Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală, Fondul Național de Mediu, Ministerul Federal German pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, Solidarity Fund PL în Moldova, NRC- Norwegian Refugee Council, Interreg Next România -Republica Moldova, We World, Ambasada Slovaciei.

La fel, în perioada anului 2025, cu suportul Ministerul Federal German pentru Cooperare și Dezvoltare Economică prin GIZ Moldova au fost elaborate următoarele documente necesare pentru dezvoltarea mun. Soroca:

- Studiul de Fezabilitate pentru construcția Centrului multifuncțional sportiv din mun. Soroca.
- Planul de Mobilitate urbană mun. Soroca.
- Studiul de Fezabilitate privind modernizarea transportului public din mun. Soroca.
- Planul de dezvoltare economică locală a mun. Soroca.

La fel, în perioada de referință, cu suportul IP CDLR au fost implementate 14 proiecte propuse de către Asociațiile de locatari și Grupuri de inițiativă locală prin intermediul Programului Bugetare Participativă, cu un cost total de 1 216 000 lei dintre care: 500 000 lei din bugetul local și 716 000 lei contribuția societății civile.

Versiunea actualizată a POL al municipiului Soroca a fost supusă procesului de consultare publică în modul stabilit de prevederile legale privind transparența în procesul decizional, în conformitate cu prevederile HG nr. 967 din 09.08.2016⁵ cu privire la mecanismul de consultare publică cu societatea civilă în procesul decizional.

Totodată, proiectul POL al municipiului Soroca, în contextul Programului Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM (2021-2027) a fost prezentat spre avizare comisiilor de specialitate și aprobat de către Consiliul municipal prin Decizia nr 16/26 din data de 22.03.2022.

II. ANALIZA SITUAȚIEI

2.1 Municipiul Soroca – prezentare generală

Municipiul Soroca dispune de un potențial demografic și economic semnificativ, determinat în mare parte de poziția sa geografică avantajoasă. Orașul este situat la intersecția principalelor artere de transport rutier și feroviar național și internațional, în nord-estul Republicii Moldova, la o distanță de aproximativ 160 km de capitala Chișinău, pe malul drept al râului Nistru, la granița cu Ucraina.

Conform datelor Biroului Național de Statistică, suprafața municipiului este de 13,11 km², iar populația numără aproximativ 35 de mii de locuitori. Structura etnică a populației este diversă, incluzând moldoveni, ucraineni, ruși și romi. Municipiul Soroca este cunoscut la nivel național drept „capitala romilor”, întrucât aici se află reședința baronului, liderul comunității rome. De asemenea, „Dealul Romilor”, zona în care locuiește o mare parte a comunității rome, a devenit o atracție turistică distinctivă a orașului.

Totodată, municipiul Soroca poate fi considerat un important centru educațional pentru nordul Republicii Moldova, întrucât aici activează mai multe colegii și instituții de învățământ profesional, frecventate de tineri atât din municipiu, cât și din raioanele învecinate. De asemenea, municipiul Soroca reprezintă un centru turistic, cultural și economic de importanță majoră în zona de nord-est a țării. Brandul turistic al raionului și municipiului este „**Soroca uimește și cucerește**”, iar dreptul de autor asupra mărcii turistice aparține Consiliului Raional Soroca.

1.2 Analiza situației existente

Conform Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova 2021-2027, municipiul Soroca a fost identificat și recomandat pentru a fi sprijinit în vederea dezvoltării în calitate de pol de creștere, având oportunitatea să beneficieze în perspectivă de investiții din programele cu finanțare națională și externă. În prezent, mun. Soroca are un nivel de dezvoltare socio-economică nesatisfăcător, ceea ce inhibă potențialul de acțiune ca pol de creștere regional.

Tabelul 1: Performanța mun. Soroca, oraș-pol de creștere din RDN

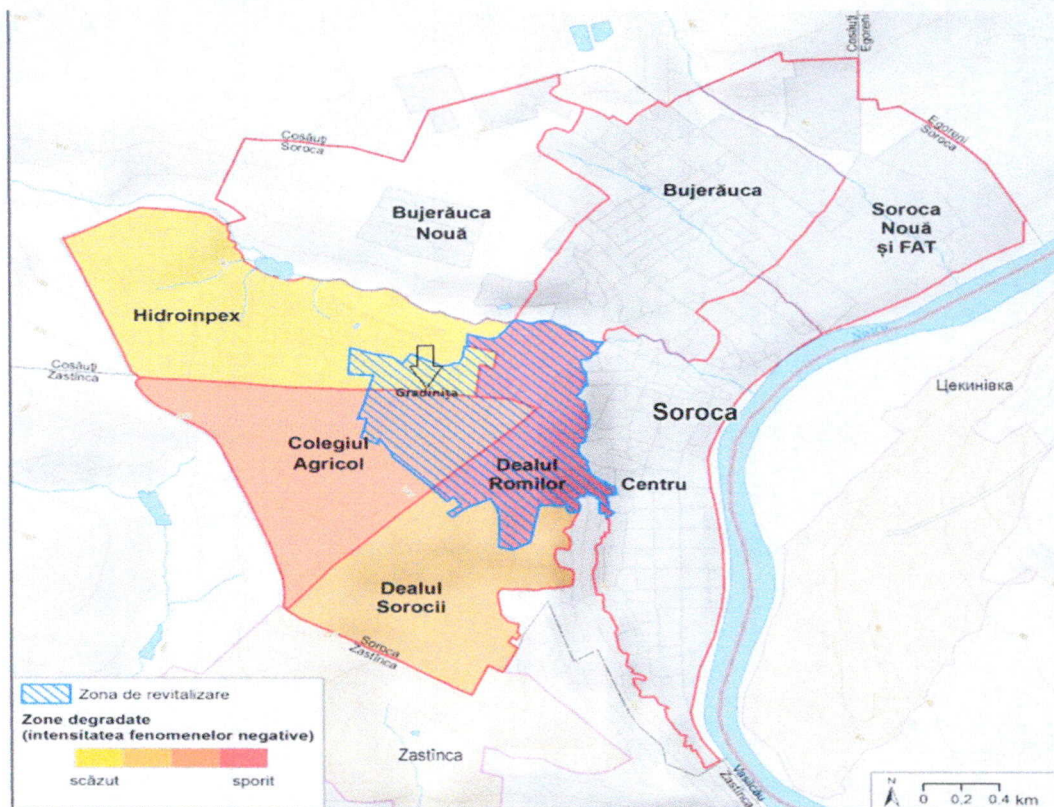
Nr. d/o	Indicatori	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Numărul populației, mii pers.	21,1	20,5	20,5	19,7	18,4	17,3
2.	Salariul mediu, lei	4.300	4.500	6.979,9	9.447,3	11.209,2	12.990,0
3.	Numărul de agenți economici activi (care prezintă rapoarte)	635	684	495	561	630	688

4.	Numărul deținătorilor de patente, persoane	1.026	1.081	1.112	1.157	945	1.009
5.	Numărul de locuri de muncă (cu excepția celor cu finanțare din buget), mii persoane	5,8	6,8	6,9	7,1	7,3	7,5
6.	Raportul dintre numărul locurilor de muncă create de sectorul privat și numărul total al populației prezente în vârstă aptă de muncă	29,4%	29,2%	28,6 %	27,6%	27,6	27,9

Din perspectiva demografică mun. Soroca este al doilea oraș din regiune în ceea ce privește numărul populației (circa 2.69% la nivel regional). Conform PUG-ului mun. Soroca este divizat în 8 sectoare:

1. *Sectorul „Centru”* reprezintă partea veche a orașului, unde sunt situate cele mai importante obiective istorice, culturale, administrative;
2. *Sectorul „Dealul Sorocii”*, alăturat satului Zastînca, cu care or. Soroca practic se contopește, neexistând o graniță vizibilă oarecare;
3. *Sectorul „Colegiul Agricol”*, în care se regăsește colegiul Agricol fondat în 1907;
4. *Sectorul „Hidroinpex”* – cartier nou, accentuat prin dezvoltarea unui complex industrial impunător, aflat în prezent în gestiunea întreprinderii SA „Hidroinpex”;
5. *Sectorul „Bujerăuca Nouă”* – cartier nou, unde sunt preponderent prezente case de locuit și care a extins orașul la periferie;
6. *Sectorul „Bujerăuca”* – cartierul unde a fost cândva prezent un sat cu același nume și după extinderea orașului spre Nord-Est este parte integrantă a urbei;
7. *Sectorul „Dealul Romilor”*- caracterizat de o arhitectură spontană, dezvoltată mai accentuat în ultimii 30 ani, în care preponderent locuiesc cetățeni de etnie romă;
8. *Sectorul „Soroca Nouă”*, intens dezvoltat în perioada de industrializare a urbei, unde s-au construit masiv blocuri de locuit pentru muncitori.

Fig.1 Divizarea oraşului Soroca pe zone conform PUG-ului



Pentru a funcționa ca pol de creștere, Soroca ar trebui să fie sprijinită pentru a-și extinde masa economică și cea demografică. Una dintre principalele vulnerabilități ale raionului Soroca este situația demografică, socială, în sănătate publică și infrastructura locală (drumuri, rețea de apă și canalizare, conducte de gaze naturale, comunicații). Raionul Soroca cuprinde 68 de localități, inclusiv municipiul Soroca, organizate administrativ în 35 de primării. În acest context, este esențială crearea unei accesibilități sporite și a unui acces real la oportunitățile pe care municipiul Soroca le poate oferi localităților adiacente, precum locuri de muncă, educație, servicii de sănătate și facilități de agrement. Populația acestor localități reprezintă un potențial important pentru dezvoltarea municipiului. În acest sens, au fost analizate opt localități rurale aflate în proximitatea municipiului Soroca — Zastînca, Ocolina, Țepilova, Rublenița, Iorjnița, Cosăuți, Volovița și Trifăuți — care se învecinează direct cu municipiul.

Tabelul 2. Analiza localităților adiacente municipiului Soroca

Indicatori	Zastânca	Volovița	Ocolina/ Țepilova	Hristici	Rublenița	Cosăuți/ Iorjnița
Numărul populației, mii pers.	2420	1200	978 / 808	1189	3580	2260 / 639
Suprafața, ha	195	101	303,3	2580	3106,43	11,77 / 614
Distanța directă până în mun. Soroca, km	4	7	4 / 7	12	7	7 / 8
Calitatea drumurilor în %						
<i>asfaltate</i>	25	15	20% 10%	20	15	30% 25%
<i>satisfăcătoare</i>	30	65			35	70% / 75%

<i>nesatisfăcătoare</i>	45	25	80% / 90%	80	50	
Nr. persoanelor angajați în mun. Soroca	125	125	majoritatea populației apte de muncă	22	350	76 / 19

Locurile de muncă au un rol însemnat nu numai în stimularea creșterii economice la nivel local, dar și în impulsivizarea dezvoltării altor sectoare economice, având un efect de multiplicare. Astfel, în anul 2024 nivelul salariului mediu înregistrat în mun. Soroca a fost sub media națională, ceea ce denotă o predominare a activităților economice cu productivitate joasă.

Numărul locurilor de muncă existente sunt limitate, municipiul nefiind capabil să absoarbă excesul de forță de muncă din zonele rurale proxime. Conform analizei prezentate mai sus, iese în evidență situația economică a mun. Soroca, unde raportul dintre numărul locurilor de muncă în sectorul privat și numărul total al populației în vârstă aptă de muncă este mai mic de 30 %.

Totodată, menționăm că municipiul Soroca dispune de o infrastructură funcțională de sprijin a mediului de afaceri, reprezentată de Incubatorul de Afaceri, care oferă suport persoanelor interesate de inițierea sau dezvoltarea unei activități antreprenoriale. De asemenea, pe teritoriul municipiului a fost creată subzona Soroca a Zonei Economice Libere „Ungheni-Business”, care, în prezent, nu este pe deplin funcțională, deoarece încă nu dispune de toată infrastructura necesară desfășurării activităților economice. În perioada 2022–2024, Agenția de Dezvoltare Regională Nord a implementat proiectul „Crearea și dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru subzona Soroca a Zonei Economice Libere «Ungheni-Business»”, în urma căruia a fost asigurat accesul la infrastructura tehnico-edilitară de bază, inclusiv rețele electrice, rețele de gaze naturale și căi de acces. Astfel, au fost create condițiile minime necesare pentru atragerea potențialilor rezidenți economici. Cu toate acestea, pentru asigurarea unei funcționalități depline a subzonei Soroca a ZEL „Ungheni-Business” sunt necesare investiții majore suplimentare, care depășesc capacitatea financiară a bugetului municipal și nu pot fi acoperite din surse proprii. În acest context, se impune identificarea unor soluții alternative de finanțare și dezvoltarea parteneriatelor strategice. Implementarea acestor măsuri va transforma zona economică din municipiul Soroca într-un pol regional de atracție pentru activități productive și logistice, contribuind la crearea de locuri de muncă, creșterea veniturilor locale și reducerea migrației economice.

Performanța economică modestă a municipiului Soroca se reflectă direct în capacitatea fiscală redusă a bugetului local, în comparație cu municipiul Chișinău. Astfel, capacitatea fiscală a bugetului local al mun. Soroca se situează la un nivel semnificativ inferior, reprezentând mai puțin de 50% din capacitatea fiscală a mun. Chișinău.

Tabelul 3: Capacitatea fiscală

Nr. d/o	Indicatori	2018	2019	2020	2024 ⁶
1.	Capacitatea fiscală pe locuitor, MDL	988	1057	1745	3684
2.	% față de mun. Chișinău	29,1%	28%	46%	60%

Totodată, infrastructura tehnico-edilitară continuă a fi subdezvoltată și necesită investiții substanțiale pentru extinderea rețelelor de colectare, reabilitarea stațiilor de pompare a apelor uzate, precum și a stațiilor de epurare. Circa 80% din drumurile locale ale mun. Soroca sunt de calitate nesatisfăcătoare.

Tabelul 4: Calitatea drumurilor locale

Nr. d/o	Indicatori	2017	2018	2019	2020	2024 ⁷
---------	------------	------	------	------	------	-------------------

⁶ Raportul de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, 2024.

⁷ Raportul de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, 2024.

1.	Lungimea drumurilor în perimetrul municipiului, km	165	165	165	165	165
2.	Ponderea drumurilor asfaltate	50%	50%	52%	53%	63%
3.	Ponderea drumurilor locale de calitate nesatisfăcătoare	80%	80%	70%	68%	32%

O problemă majoră identificată în municipiul Soroca este lipsa unei stații de epurare a apelor uzate (SEAU), reziduurile fiind revărsate fără tratare direct în râul Nistru. Conform estimărilor existente, valoarea totală a proiectului este de aproximativ 9 milioane de euro, finanțarea urmând a fi asigurată printr-un credit acordat de Asociația Internațională pentru Dezvoltare. Suplimentar, Republica Moldova beneficiază de un grant în valoare de 1,55 milioane euro, oferit de Agenția Austriacă pentru Dezvoltare. În anul 2025 a fost organizată licitația publică privind realizarea studiilor necesare pentru elaborarea proiectului tehnic, construcția și dotarea stației de epurare cu tehnologii moderne de tratare a apelor uzate (fizică, biologică și avansată), lucrări de protecție împotriva inundațiilor, modernizarea stațiilor de pompare „Centru” și „Sud”, construcția conductelor de canalizare și amenajarea drumurilor interne și racordarea la infrastructura publică.

De asemenea, și gradul actual de acoperire a mun. Soroca cu servicii de canalizare nu corespunde cerințelor minime (70 %). În acest context, pentru creșterea nivelului de acoperire până la minimum 70 % sunt necesare investiții de circa 10 mil. MDL.

Totodată, în scopul digitalizării informațiilor relevante privind rețelele de utilități ale municipiului, preluate din cadastrul existent, a fost creată o aplicație web care permite gestionarea directă a informației alfanumerice, precum și accesarea informației geospațiale prin intermediul hărților digitale. Datele procesate au fost stocate într-o bază de date GIS utilizând instrumente GIS open-source. Menționăm că lucrările au fost realizate în cadrul proiectului „*Digitalizarea rețelelor de utilități (apă și canalizare) prin utilizarea programelor GIS cu sursă deschisă (open source GIS software) în municipiile Soroca, Edineț, Ungheni, Orhei, Cahul și Comrat*”, cu sprijinul financiar Republicii Cehe în cadrul Acordului privind cooperarea pentru dezvoltare dintre Republica Cehe și Republica Moldova.

Gradul de acoperire cu servicii de iluminat public în mun. Soroca, la fel, este sub nivelul minim stabilit de legislație.

În ceea ce privește managementul deșeurilor, actualmente în oraș există ÎM „Direcția Gospodăriei Locativ Comunale” care efectuează regulat evacuarea deșeurilor, acumulate de la sectorul locativ, obiectivele sociale și agenții economici. În anul 2019 volumul deșeurilor acumulate a constituit 5000 m³. Pentru evacuarea deșeurilor menajere fiecare persoană achită 16,59 lei. Deșeurile sunt evacuate pe poligonul existent amplasat în partea de nord-vest a orașului. Suprafața gunoiștii constituie 6,6 ha și funcționează din anul 1968. Conform informației oferite de serviciile de resort locale, aproximativ 80% din suprafața gunoiștii este completată. Teritoriul gunoiștii nu este îngrădit, lipsește sistemul de drenare. Teritoriul dispune de brâu de protecție sanitară în partea de nord-vest. Punctele autorizate de colectarea a deșeurilor sunt distribuite neuniform. În sectorul Centru sunt cele mai multe puncte autorizate - 21 din totalul de 47. Nu există o corelare a acestora cu numărul populației. Cel mai populat sector Soroca Nouă (de 3 ori mai mare decât centrul) are doar 6 puncte autorizate de colectare a deșeurilor și 4 neautorizate. Sectorul Hidroinpex cu aproximativ aceeași populație ca și sectorul Centru, dispune doar de 2 gunoiști neautorizate. În Bujorăuca Nouă și în Dealul Romilor sunt câte 6 puncte neautorizate, în Dealul Sorocii 8 autorizate și 7 neautorizate. Astfel, cele mai mari necesități de evacuare a deșeurilor sunt la Hidroinpex, Bujorăuca Nouă, Soroca Nouă, Dealul Romilor și Dealul Sorocii.

Tabelul 5: Corespunderea nivelului de dezvoltare a infrastructurii tehnico-edilitare cu cerințele minime

Nr. d/o	Indicatori	2020	2024 ⁸
1.	Minimum 80 % acoperire cu servicii centralizate de alimentare cu apă	Da	Da
		89 %	90%
2.	Corespunderea calității apei din apeduct cerințelor normative în vigoare față de apa potabilă	Da	Da
3.	Minim 70 % acoperire cu servicii centralizate de canalizare	52%	58%
4.	Minim 70 % acoperire cu servicii de evacuare centralizată a deșeurilor	85%	90%
5.	Minim 60 % acoperire cu servicii de iluminare stradală	58 %	92%
		Nu	Da
6.	Stație de epurare a apelor uzate (SEAU) funcțională în 3 trepte	Nu	Nu
7.	Depozit autorizat de deșeuri solide	Nu	Nu
8	Poligon autorizat de deșeuri solide	Nu	Nu

Serviciul local de transport public urban din municipiul Soroca este caracterizat de un nivel scăzut al calității (grad avansat de uzură fizică și morală), determinat de incapacitatea financiară a Primăriei Soroca de a asigura procurarea unor unități de transport moderne. În acest context, prestarea serviciilor de transport public a fost delegată agenților economici privați, care utilizează, în mare parte, microbuze cu un grad avansat de uzură, ceea ce afectează negativ siguranța, confortul și calitatea generală a serviciilor oferite populației.

Tabelul 6: Starea transportului public urban

Nr. d/o	Indicatori	2020	2024
1.	Lungimea totală a rutelor, km	71	71
2.	Număr de stații de așteptare	30	33
3.	Număr de călători transportați	Circa 10000/zi	Circa 8000/zi
4.	Număr de unități de transport (microbuze) în operare	58	54

Pentru dezvoltarea unor servicii de transport public modern, capabile să presteze servicii de calitate, municipiul Soroca ar avea nevoie de investiții în valoare peste 25,5 mil. lei, în condițiile în care s-ar opta pentru unități de transport cu eficiență energetică sporită.

O altă problemă identificată în municipiul Soroca este lipsa unei infrastructuri minime de spații publice și facilități capabile să acopere necesitățile de bază ale populației. Drept exemplu, în municipiul nu există un Complex multifuncțional sportiv (inclusiv dotat cu bazin) pentru asigurarea necesităților locale/regionale, precum și pentru organizarea unor competiții regionale și naționale. Construcția unui asemenea obiectiv necesită investiții de minimum 50 mln. MDL.

La etapa actuală, municipiul Soroca se confruntă cu probleme semnificative privind calitatea infrastructurii urbanistice, aceasta fiind în mare parte realizată în perioada sovietică, fără a beneficia ulterior de investiții sistematice de reabilitare și revitalizare urbană.

⁸ Raportul de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, 2024.

Printre cele mai vizibile și sensibile probleme urbanistice se numără calitatea centrelor civice și starea cartierelor de blocuri de locuințe. În majoritatea cazurilor, acestea sunt dominate de construcții vechi, cu fațade deteriorate, spații publice degradate și rețele inginerești învechite, ceea ce afectează negativ aspectul urban, funcționalitatea și calitatea vieții locuitorilor.

Ca idee prioritară de proiect, inclusă și în Strategia Locală de Dezvoltare, se evidențiază „Reabilitarea falezii râului Nistru și amenajarea spațiului adiacent într-o zonă de promenadă în municipiul Soroca”. Implementarea acestui proiect necesită investiții estimate la circa 100 milioane MDL, sumă care depășește capacitatea financiară a autorităților publice locale, motiv pentru care realizarea sa este posibilă doar cu atragerea surselor externe de finanțare.

Proiectul de construcție a podului Iampol–Cosăuți este discutat de mai multe decenii, fiind considerat un obiectiv strategic de importanță regională. În luna august 2021 au fost demarate lucrările pregătitoare, care au inclus decopertarea stratului de sol, defrișarea vegetației și amenajarea platformelor provizorii pentru stocarea materialelor de construcție. Ucraina a anunțat oficial că va suporta integral costurile de realizare a podului. Podul Iampol–Cosăuți reprezintă un proiect de infrastructură comun între Ucraina și Republica Moldova și va traversa râul Nistru, asigurând o conexiune rutieră directă între cele două state. Proiectul prevede construcția unui segment de drum de importanță națională, inclusiv a podului propriu-zis, a drumurilor de legătură și a punctelor de trecere a frontierei. Lungimea estimată a podului este de aproximativ 641 de metri, acesta fiind proiectat cu două benzi de circulație, două benzi de siguranță (de urgență), două piste pentru cicliști și două trotuare pietonale. După finalizarea lucrărilor, timpul de deplasare pe ruta Chișinău–Kiev va fi redus la mai puțin de 5 ore, contribuind semnificativ la îmbunătățirea conectivității regionale, dezvoltarea economică și mobilitatea transfrontalieră.

Acordul dintre cele două guverne (Republica Moldova și Ucraina a fost semnat la Kiev, pe 12 iunie 2023, în care este stipulate că Republica Moldova va finanța infrastructura de acces pe teritoriul său, iar Ucraina va asigura proiectarea și construcția podului propriu-zisă (inclusiv pe teritoriul său). Finalizarea lucrărilor este preconizată până în anul 2026, proiectul având o importanță strategică pentru conectivitatea și cooperarea regională.

Tabelul 7: Acoperirea cu servicii sociale de recreere și turistice de bază

Nr. d/o	Indicatori	2024
1.	Funcționarea unei săli de spectacole de minim 500 locuri	Da
		800
2.	Funcționarea unui stadion de minim 500 spectatori	Da
		1 000
3.	Funcționarea unui Complex sportiv cu toate facilitățile (inclusiv bazin)	Nu
4.	Zonă de recreere	Nu
5.	Minim 40 locuri de cazare	Da
		200

Respectiv, având economie slab dezvoltată și un nivel nesatisfăcător al calității vieții, mun. Soroca se caracterizează printr-un declin demografic pronunțat, prezentând pe parcursul ultimelor decenii o scădere a populației cu circa 40 %, determinată, în special, de migrația internă și externă. Totodată, fenomenul de descreștere a numărului populației se caracterizează printr-o tendință de îmbătrânire și reducere a ponderii persoanelor tinere.

În acest sens, mun. Soroca are nevoie să-și identifice și susțină competențele-cheie pe care le deține, pentru a deveni actor important la nivel regional și național, astfel încât prin implementarea

diverselor proiecte să-și atingă statutul său de oraș-pol de creștere, având influență și asupra zonelor rurale proxime prin asigurarea unei sinergii de dezvoltare.

Pentru a asigura un nivel minim de dezvoltare socio-economică a mun. Soroca, care ar corespunde unor criterii de bază de definire a unui oraș – pol de creștere, sunt necesare investiții publice de circa **673,6 mil. lei**. Este evident, că aceste intervenții presupun un efort financiar, care depășește cu mult capacitatea bugetului local și nu vor putea fi realizate fără un sprijin consistent din partea autorităților publice centrale și a donatorilor.

III. OBIECTIVELE POL

Obiectivele specifice ale POL urmează să contribuie la atingerea țintelor stabilite în Programul Național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021-2027).

Astfel, la nivelul local au fost identificate patru obiective specifice, care vor contribui la realizarea obiectivului general, după cum rezultă din tabelul de mai jos.

Tabelul 8: Prezentarea schematică a obiectivelor strategice stabilite la nivelul mun. Soroca

OBIECTIV GENERAL <i>Dezvoltarea durabilă a orașului-pol de creștere Soroca, atractiv pentru locuitori, antreprenori și vizitatori, care va genera creșterea ocupării forței de muncă și stimularea zonelor teritoriale adiacente</i>			
OBIECTIV SPECIFIC 1 Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	OBIECTIV SPECIFIC 2 Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea	OBIECTIV SPECIFIC 3 Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	OBIECTIV SPECIFIC 4 Modernizarea infrastructurii tehnico - edilitare și a rețelelor de utilități publice

OS 1: Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare

- Creșterea ponderii drumurilor locale de calitate îmbunătățită în mun. Soroca, oraș – pol de creștere, până la minimum 75% (în anul 2024 indicatorul a constituit în medie 63%⁹).
- Crearea serviciului local de transport public urban și dotarea acestuia cu minim 24 unități de transport noi. Țintele aferente acestui obiectiv specific vizează evoluția pozitivă la nivel micro-regional a următoarelor aspecte:
 - îmbunătățirea calității căilor de comunicații (drumuri publice);
 - amenajarea străzilor și a trotuarelor orașenești;
 - creșterea calității transportului de pasageri cu mijloacele de transport public.

OS 2: Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea, urmărind:

- Creșterea salariului mediu în municipiu până la cel puțin media națională (în anul 2024 salariu mediu în municipiu constituia 9.323 lei¹⁰, ceea ce constituie 67% din media națională).

⁹ Conform Raportului de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, pag.89.

¹⁰ Conform Raportului de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, pag.90.

- Creșterea ratei de acoperire cu locuri de muncă (cu excepția celor cu finanțare din buget) în Soroca până la cel puțin 55% față de numărul populației în vârstă aptă de muncă.
- Creșterea capacității fiscale a orașului-pol de creștere până la minimum 70% din nivelul mun. Chișinău (în anul 2024 indicatorul a constituit 60%¹¹).

Domeniile țintă ale acestui obiectiv specific vor fi evoluțiile pozitive la nivelul municipiului Soroca, oraș-pol de creștere regională pentru următorii indicatori:

- creșterea valorii producției fabricate;
- creșterea numărului salariaților;
- creșterea productivității;
- creșterea ratei de activitate precum și a ratei de ocupare a populației.

OS 3: Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice, urmărind:

- Dotarea mun. Soroca, oraș-pol de creștere, cu o infrastructură minimă de spații publice îmbunătățite: un centru civic revitalizat, o zonă de recreere de calitate și un complex sportiv multifuncțional dotat, inclusiv cu bazin acoperit.

Țintele aferente acestui obiectiv vor consta în evoluția pozitivă la nivelul municipiului a următorilor indicatori:

- un centru urban SMART dezvoltat;
- un centru civic creat,
- calitatea spațiilor publice în cartierele locative îmbunătățite;
- spațiile verzi și zonele de recreere atractive extinse;
- acțiuni de revitalizare a patrimoniului construit și intrinsec realizate.

OS 4: Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice, urmărind:

- Extinderea rețelelor de canalizare până la minimum 70% (în 2024 indicatorul a constituit 58%¹²).
- Creșterea nivelului de acoperire cu servicii de iluminare nocturnă până la minimum 80% (în 2024 media pe oraș – poli de creștere a fost de 92%¹³).
- Construcția unui SEAU regional în mun. Soroca (în a.2024 SEAU nu există).

Totodată, proiectele și măsurile propuse pentru implementare a POL vor integra în mod imperativ următoarele priorități transversale:

- ✓ **Incluziunea socială.** Se va ține cont de necesitățile specifice ale locuitorilor din grupurile vulnerabile, pentru a evita efectele nedorite de marginalizare socială. În mod special vor fi abordate necesitățile și interesele grupurilor de populație cu venituri mici, populației în vârstă înaintată, tinerilor și persoanelor cu dizabilități.
- ✓ **Buna guvernare.** Se va urmări promovarea principiilor de transparență decizională, reprezentativitate, eficiență, eficacitate, inovație și orientare pe termen lung, în vederea creșterii încrederii în factorii de decizie locali și naționali și dezvoltarea unor parteneriate largi pentru dezvoltare între toți actorii implicați.
- ✓ **Eficiența energetică.** Se va pune accent, obligatoriu, pe identificarea și implementarea soluțiilor tehnice, care vor asigura o eficiență energetică maximă, în vederea minimizării efectelor negative ale dezvoltării asupra mediului înconjurător.

¹¹ Conform Raportului de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, pag.90.

¹² Conform Raportului de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, pag.88.

¹³ Conform Raportului de evaluare intermediară a implementării Programului național de dezvoltare a orașelor – poli de creștere, pag.89.

- ✓ **Aspecte de gen.** Proiectarea și dezvoltarea obiectivelor de infrastructură economică, urbanistică, tehnică și edilitară vor ține cont în mod obligatoriu de nevoile diferite ale femeilor, bărbaților și copiilor (băieți și fete), pentru asigurarea respectării aspectelor specifice de gen.

IV. PROIECTE PLANIFICATE PENTRU IMPLEMENTAREA POL

POL prevede implementarea unui portofoliu de proiecte, care reflectă prioritățile specifice ale municipiului Soroca, determinate în baza evaluării minime pentru consolidarea potențialului oraș-pol de creștere:

Nr.	Proiecte	Cost estimativ, mil. lei	Sursa de acoperire	Comentariu
Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare				
1	Reabilitarea infrastructurii drumurilor *lista străzilor pentru reabilitare urmează a fi determinate la etapa de pregătire	165 mil. lei	90,5 mil.lei - APL Soroca / 74,5 mil.lei - surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	Se prevede asigurarea a minim 25% din necesități pentru atingerea indicatorului minim de corespundere cu statutul de oraș – pol de creștere regională (60% de drumuri asfaltate în stare bună) Ținta pentru anul 2027 - 16,5 km de drumuri locale modernizate
2	Dezvoltarea sistemului de transport public urban (dotarea tehnică cu unități de transport ecologic)	65 mil. lei	12,0 mil.lei Bugetul de Stat / FNDRL 53,0 mil.lei - surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	Proiectul a fost prioritizat în comun cu APL în procesul de elaborare a Programului (în baza evaluării necesităților de bază). În anul 2025, a fost elaborat cu suportul Guvernului German, Studiul

				de fezabilitate și Planul de mobilitate urbană
Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea				
5.	Infrastructura tehnico-edilitară pentru subzona economică liberă (drum de acces, energie electrică, gaze, apă, canalizare) din municipiul Soroca	25,1 mil. lei	22,3 – FNDRL / 2,8 mil. lei – APL Soroca	Proiectul a fost implementat în perioada 2022-2024 de către ADR Nord. Costul proiectului fiind de peste 25 mil. lei.
6.	Reabilitarea falezii râului Nistru (7 km) și a spațiului adiacent în zonă de promenadă și agrement pentru consolidarea municipiului Soroca ca destinație majoră turistică în Republica Moldova	100 mil. lei	83 mil. lei – Bugetul de Stat / FNDRL / 0,11 mil. lei – bugetul local / 16,89 mil. lei – surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	Zona de agrement „Faleza râului Nistru” cu o lungime de 7 km, inclusiv facilități aferente de recreere și turism, dată în exploatare și funcțională
Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice				
6.	Lucrări complexe de revitalizare urbană (centrul civic și cartierele blocurilor de locuințe)	40 mil. lei	15 mil. de lei - Bugetul de Stat FNDRL / 25 mil. de lei – surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	Proiectul este priorizat în Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca.
7.	Crearea unui complex sportiv multifuncțional modern de importanță regională (cu bazin de înot)	65 mil. lei	1 mil. lei – parteneri de dezvoltare / 64 mil. lei - surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	În anul 2025 cu suportul Germaniei a fost elaborat Studiul de Fezabilitate
Modernizarea infrastructurii tehnico -edilitare și rețelelor de utilități publice				

10.	Extinderea rețelelor de canalizare pentru creșterea ratei de acoperire cu servicii de la 52 la 70%.	70 mil. lei	10 mil.lei - Bugetul de Stat / FNDRL / 0,2 mil.lei - Parteneri de dezvoltare / 59,8 mil.lei - surse necesare a fi identificate suplimentar de la partenerii de dezvoltare	Proiectul este prioritizat în Strategia de dezvoltare socio-economică locală (capitolul apă-canalizare pentru 2018-2025)
11.	Construcția Stației de epurare a apelor uzate (SEAU)	143,5 mil. lei	Parteneri de dezvoltare	În anul 2025 a fost organizată licitație publică pentru contractarea operatorilor economici
Contribuții complementare din partea APL pentru co-finanțarea elaborării documentației tehnice		3,5 mil. lei	Bugetul APL	
VALOAREA TOTALĂ A PROIECTELOR - 673,6 mil. lei				

V. ETAPELE DE IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE A POL

Implementarea POL-ului al mun. Soroca corespunde etapelor descrise în Programul național al orașelor poli de creștere.

Astfel, conform Programul național actualizat, procesul de implementare al POL Soroca este divizat convențional în 2 etape:

Etapa de pregătire (2021-2022). Pentru a beneficia de resursele prevăzute în prezentul Program național, municipiul Soroca a elaborat în anul 2021 Strategia de dezvoltare locală și Planul urbanistic general, care reflectă intențiile de investiții și proiectele propuse spre implementare.

De asemenea, în cadrul etapei de pregătire, mun. Soroca a elaborat, un plan operațional de implementare a prezentului Program național. Planul operațional include lista proiectelor propuse pentru implementare, calendarul realizării acestora, instituțiile responsabile de implementare, sursele de finanțare și cofinanțare a proiectelor, indicatorii de progres, precum și nemijlocit formularele propunerilor de proiecte completate conform cerințelor stabilite de către autoritatea națională de implementare a politicii de dezvoltare regională și documentele justificative relevante (formulare de aplicare, documentație de proiect și tehnică, devize de cheltuieli detaliate).

Tot în cadrul etapei de pregătire, autoritatea administrației publice locale din mun. Soroca au creat UIP care are statut de Instituție Publică, fondator fiind Consiliul municipal Soroca și care este reponsabilă de implementarea planului operațional.

Etapa de implementare (2022-2027). În cadrul etapei de implementare a portofoliului de proiecte identificat în prezentul document vor fi respectate procedurile de selectare, aprobare, implementare și monitorizare prevăzute în Regulamentul privind gestionarea mijloacelor financiare ale Fondului național pentru dezvoltare regională și locală, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 152/2022.

În cadrul acestei etape, urmează implementarea proiectelor propuse în portofoliu. Proiectele vor fi implementate de către ADR Nord cu implicarea activă a IP CDLR Soroca, în baza alocărilor financiare anuale stabilite.

Astfel, proiectele incluse în portofoliul prezentului Program național vor fi finanțate prin intermediul apelurilor pe listă, lansate de către Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, în baza deciziilor Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale, care vor include și resursele financiare disponibile, planificate în conformitate cu procesele bugetare naționale.

Astfel, proiectele incluse în portofoliul prezentului Program vor fi finanțate preponderent din sursele Fondului național pentru dezvoltare regională și locală, în baza apelurilor lansate de MIDR, în limita resurselor financiare disponibile, complementar cu atragerea altor surse de finanțare, identificate la nivel local și din partea partenerilor de dezvoltare, în conformitate cu procesele bugetare naționale și mecanismele de cooperare externe existente.

Prin urmare, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și ADR Nord, în comun cu UIP Soroca vor asigura desfășurarea activităților de promovare și identificare a resurselor financiare necesare pentru implementarea portofoliului de proiecte aprobat.

De asemenea, la această etapă va fi realizat un program complex de activități de consolidare a capacităților instituționale ale autorităților publice locale de gestionare a proiectelor. Activitățile de instruire vor fi urmate de acțiuni de cooperare și parteneriat cu ADR Nord privind aspectele practice de implementare a proiectelor (organizarea licitațiilor, managementul proiectelor, monitorizarea, evaluarea proiectelor).

Monitorizarea și Evaluarea implementării POL Soroca

Monitorizarea și evaluarea implementării POL al municipiului Soroca pentru perioada 2021–2027 constituie un proces sistematic și continuu, orientat spre urmărirea progresului în realizarea obiectivelor, acțiunilor și proiectelor incluse în POL, precum și spre evaluarea rezultatelor și impactului acestora asupra dezvoltării municipiului Soroca, în calitate de oraș-pol de creștere.

Procesul de monitorizare și evaluare se desfășoară în conformitate cu: Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere (2021–2027); cadrul normativ și metodologic național în domeniul dezvoltării regionale și urbane; principiile transparenței, responsabilității, consecvenței și orientării spre rezultate.

Monitorizarea implementării POL se realizează în cadrul unui parteneriat instituțional clar definit, cu următoarea repartizare a responsabilităților:

- **Primăria municipiului Soroca**, prin structurile sale de specialitate, și
- **Unitatea de implementare a proiectelor UIP** sunt responsabile de:
 - colectarea datelor privind realizarea acțiunilor și proiectelor incluse în POL;
 - monitorizarea progresului fizic și financiar;
 - elaborarea rapoartelor de progres privind implementarea POL.
- **Agencia de Dezvoltare Regională Nord** este responsabilă de:
 - coordonarea procesului de monitorizare la nivel regional;
 - verificarea metodologică a rapoartelor de progres;
 - analiza gradului de realizare a obiectivelor și indicatorilor POL;
 - integrarea rezultatelor monitorizării POL în raportările aferente Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere.

Monitorizarea implementării POL se realizează printr-un sistem de raportare periodică, corelat cu mecanismul național aplicabil orașelor-poli de creștere, după cum urmează:

- **raportare semestrială**, pentru semestrul I – până la data de **10 iulie** a fiecărui an;
- **raportare anuală**, cumulativă – până la data de **15 ianuarie** a anului următor.

Rapoartele vor fi transmise către ADR Nord pentru coordonare și analiză, în vederea asigurării coerenței, comparabilității și consecvenței datelor raportate.

Rezultatele procesului de monitorizare:

- vor fi utilizate pentru urmărirea progresului în implementarea POL;
- vor fundamenta deciziile de ajustare a priorităților și calendarului de implementare, după caz;
- vor fi prezentate și discutate în cadrul ședințelor **Consiliului municipal Soroca**, în scopul informării factorilor de decizie și consolidării responsabilității locale în implementarea POL.

Evaluarea Planului Operațional Local se va realiza **la sfârșitul perioadei de programare (ex-post)** și va urmări aprecierea gradului de realizare a obiectivelor POL, eficiența intervențiilor, precum și impactul acestora asupra dezvoltării municipiului Soroca și a zonei sale de influență.

Procesul de evaluare se va desfășura în conformitate cu **Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională**, integrând:

- rezultatele monitorizării periodice;
- concluziile evaluărilor proiectelor de dezvoltare urbană și a orașelor poli de creștere implementate;
- analiza contribuției POL la atingerea obiectivelor Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere.

Rezultatele evaluării vor constitui bază pentru formularea concluziilor privind eficiența POL și pentru elaborarea recomandărilor aferente ciclurilor viitoare de planificare strategică la nivel local.

VI. IMPACT

POL Soroca vine ca suport în depășirea principalelor curențe de dezvoltare în vederea corespunderii indicatorilor minimi înaintați față de orașul-pol de creștere.

INDICATORI DE IMPACT	
Obiective specifice	Indicatori de evaluare a impactului
1. Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	– Modernizarea a minimum 16,5 km de drumuri locale; – Crearea serviciului local de transport public urban și dotarea acestuia cu minimum 24 de unități de transport noi
2. Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea	– Pregătirea și echiparea inginerescă a subzonei economice libere din Soroca, pentru atragerea unor investiții productive ce vor genera locuri noi de muncă; – Lansarea Zonei de agrement regionale „Faleza râului Nistru în proximitatea Cetății Soroca”
3. Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	– Revitalizarea centrului civic urban (bulevardul central și piața centrală); – Construcția complexului sportiv multifuncțional, regional
4. Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice	– Construcția stației de epurare a apelor uzate regionale pentru deservirea a 35 000 de locuitori; – Extinderea rețelelor de canalizare de la 52% la 70%

INDICATORI DE REZULTAT ȘI ȚINTE SPECIFICE			
Obiective specifice	Indicator	Valoarea actuală	Țintă 2027
1. Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces a centrelor	Drumuri locale asfaltate	63% - anul 2024	Minim 15 km de drumuri locale modernizate

urbane de dezvoltare și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare	Dotarea serviciului local de transport public urban cu unități de transport noi	0	1 întreprindere municipală înființată; Cel puțin 5 rute modernizate și dotate cu minimum 24 unități de transport noi
2. Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic al centrelor urbane de dezvoltare pentru a stimula competitivitatea	Pregătirea și echiparea inginerescă a sub-ZEL Soroca pentru atragerea unor investiții noi	0	1 Subzona economică liberă din municipiul Soroca, echipată cu toate rețelele ingineresti (drum de acces, apă, canalizare, electricitate) pentru atragerea investițiilor în activitățile de producție; Nr. locuri de muncă create
	Lansarea zonei de agrement regionale ”Faleza râului Nistru în proximitatea Cetății Soroca”	0	1 zonă de agrement modernizată
3. Revitalizare urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice	Revitalizarea centrului civic urban (bulevardul central și piața centrală)	0	Bulevardul central și piața centrală revitalizate
	Construcția Centrului sportiv multifuncțional regional	0	1 Complex sportiv multifuncțional creat
4. Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice	Construcția Stației de Epurare a Apelor Uzate regionale pentru deservirea a 35 000 locuitori	0	1 Stație de epurare a apelor uzate în municipiul Soroca funcțională
	Extinderea rețelelor de canalizare	58% - anul 2024	Până la 70%

VII. RISCURI DE IMPLEMENTARE

Implementarea POL a mun. Soroca poate fi periclitată de diverse tipuri de riscuri, care pot afecta implementarea cu succes a activităților.

RISCUL	Gradul	Probabilitate de apariție
--------	--------	---------------------------

ECONOMICE - SOCIALE		
Criza economică poate afecta implementarea efectivă a POL	Mare	Mare
Capacitatea insuficientă a Primăriei mun. Soroca de a elabora și implementa proiecte de anvergură cu impact asupra dezvoltării ariilor adiacente	Mediu	Mediu
Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice reprezintă o constrângere pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă	Mediu	Mediu
Lipsa resurselor financiare necesare pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în Republica Moldova (2021 – 2027)	Mare	Mare
Apariția unor pandemii	Mare	Mare
Procese migraționale nefavorabile	Mediu	Mediu
POLITICE		
Mediul politic nesigur, campanii electorale frecvente	Mediu	Mediu
Lipsa voinței politice pentru implementarea Programului național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere	Mare	Mare
Lipsa de corelare a politicii privind dezvoltarea polilor de creștere cu alte politici, neincluzând astfel polii de creștere stabiliți în prioritățile fondurilor gestionate la nivelul altor ministere	Mare	Mare
TEHNICE		
Calitatea slabă a documentației tehnice a proiectelor, care necesită revizuri	Mediu	Mare
Procedurile repetate de achiziții publice generează întârzieri serioase în implementarea proiectelor	Mediu	Mare

VIII. PLANUL DE IMPLEMENTARE

Nr. crt.	Acțiuni/Proiecte	Termen de implementare	Costuri estimative, mil. lei			Sursă de finanțare, mil. lei				Responsabili	Indicatori realizați 2024	Indicatori de monitorizare pentru anul 2027
			Total estimat	2021	2025	Surse bugetare (FN DRL)	APL	Parteneri	Surse neacoperite			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Obiectiv specific 1: Îmbunătățirea mobilității și a calității infrastructurii de acces și a legăturilor acestora cu zonele înconjurătoare												
1	Reabilitarea infrastructurii drumurilor în municipiul Soroca	Trim. IV, 2027	165	74	91	-	90,5	-	74,5	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	20 km de drum asfaltat și/reabilitați	16,5 km de drumuri locale modernizate
2	Dezvoltarea sistemului de transport public urban în municipiul Soroca	Trim. IV, 2027	65,0	-	65,0	12,0	-	-	53,0	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	Planul de mobilitate urbană și studiul de fezabilitate elaborate	Serviciul local de transport public urban funcțional, dotat cu minimum 24 de unități de transport noi
Obiectiv specific 2: Dezvoltarea și echiparea infrastructurilor și serviciilor de suport economic pentru a stimula competitivitatea												

Nr. crt.	Acțiuni/Proiecte	Termen de implementare	Costuri estimative, mil. lei			Sursă de finanțare, mil. lei				Responsabili	Indicatori realizați 2024	Indicatori de monitorizare pentru anul 2027
			Totale estimat	2020-2024	2025-2027	Surse bugetare (FN DRL)	APL	Parteneri	Surse neacoperite			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Infrastructura tehnico-edilitară pentru subzona economică liberă (drum de acces, energie electrică, gaze, apă, canalizare) din municipiul Soroca	Trim. IV, 2025	25,1	25,1	-	22,3	2,8	-	-	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	Infrastructura construită prin proiect finanțat din sursele FNDRL	Subzona economică liberă din municipiul Soroca, echipată cu toate rețelele ingineresti (drum de acces, apă, canalizare, electrice tate) pentru atragerea investițiilor în activitățile de producție
2	Reabilitarea falezelor râului Nistru (7 km) și a spațiului adiacent în zonă de promena și	Trim. IV, 2027	100,0	-	100,0	83	0,11	-	16,89	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	Studiu de fezabilitate elaborat	Zona de agrement „Faleza râului Nistru” cu o lungime de 7 km, inclusiv facilități aferente de

Nr. crt.	Acțiuni/Proiecte	Termen de implementare	Costuri estimative, mil. lei			Sursă de finanțare, mil. lei				Responsabili	Indicatori realizați 2024	Indicatori de monitorizare pentru anul 2027
			TOTAL estimat	2020-2021	2025-2027	Surse bugetare (FNDR)	APL	Parteneri	Surse neacoperite			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	agrement pentru consolidarea municipiului Soroca ca destinație majoră turistică în Republica Moldova											recreere și turism, dată în exploatare și funcțională

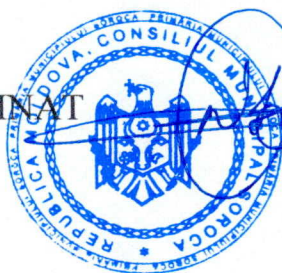
Obiectiv specific 3: Revitalizarea urbană și dezvoltarea infrastructurii spațiilor publice

3	Complex sportiv multifuncțional, modern, de importanță regională (cu bazin de înot) în municipiul Soroca	Trim. IV, 2027	65	1	64	-	-	1	64	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	Studiu fezabilitate elaborat	Complexul sportiv multifuncțional regional din municipiul Soroca funcțional
---	--	----------------	----	---	----	---	---	---	----	---	------------------------------	---

Nr. crt.	Acțiuni/Proiecte	Termen de implementare	Costuri estimative, mil. lei			Sursă de finanțare, mil. lei				Responsabili	Indicatori realizați 2024	Indicativul de monitorizare pentru anul 2027
			Total estimat	2021-2024	2025-2027	Surse bugetare (FN DRL)	APL	Partenari	Surse operaționale			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
3	Lucrări complexe de	Trim. IV, 2027	40	-	40	15	-	-	25	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	-	Lucrările complexe de revitalizare urbană a centrului civic și cartierelor blocurilor de locuințe) în municipiul Soroca
2	revitalizare urbană (centrul civic și cartierelor blocurilor de locuințe) în municipiul Soroca											Soroca (inclusiv curțile de blocuri din partea centrală) finalizate și date în exploatare
Obiectiv specific 4: Modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare și a rețelelor de utilități publice												
4	Extinderea rețelelor de canalizare în municipiul Soroca	Trim. IV, 2027	70	-	70	10	-	0,2	59,8	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	-	Rata de acoperire cu servicii de canalizare în municipiul Soroca crescută de la 52% la 70% din gospodă

Nr. crt.	Acțiuni/ Proiecte	Termen de implementare	Costuri estimative, mil. lei			Sursă de finanțare, mil. lei				Respo nsabili	Indica tori realiz ați 2024	Indicat ori de monitor izare pentru anul 2027
			Tot al esti ma t	20 21 -	20 25 -	Surs e buge tare (FN DRL)	A P L	Par tene ri	Surs e neac operi te			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
												riile casnice
4 . 2 .	Construcția stației de epurare a apelor uzate în municipiul Soroca	Trim. IV, 2027	143,5	-	143,5	-	-	143,5	-	Primăria mun. Soroca, UIP Soroca, Consiliul Raional	-	Stația de epurare a apelor uzate în municipiul Soroca funcțională

CONTRASEMNAT



NICOLAE LEȘAN
SPECIALIST PRINCIPAL